



L'Arma del futuro tra prossimità e innovazione: la visione del Generale Luongo

Pubblicato il 03/06/2026

A un anno e mezzo dal suo insediamento al vertice dell'Arma dei Carabinieri, il Comandante Generale Salvatore Luongo traccia le linee guida di una profonda stagione di riforme. L'obiettivo strategico è duplice: restituire capillarità ed efficacia al controllo del territorio e proiettare l'istituzione verso le sfide tecnologiche e dottrinali imposte dai moderni scenari di minaccia ibrida.

Al centro della visione del Generale vi è un netto cambio di paradigma culturale, sintetizzato nel passaggio «dall'Io al Noi», supportato da un massiccio piano di deburocratizzazione, digitalizzazione e ridefinizione degli assetti operativi.

Più operatività sul territorio: la riforma delle Stazioni e del Radiomobile

La risposta alla percezione di insicurezza, che contrasta con dati statistici sui reati generalmente in calo, passa inevitabilmente per una presenza fisica e rassicurante nelle piazze e nelle comunità. Per liberare risorse umane e ottimizzare il dispositivo di controllo, il Comando Generale ha avviato una riconfigurazione strutturale delle oltre 5.000 Stazioni e Tenenze:

- **Stazioni "Operative" e "Presidiarie":** Una differenziazione funzionale mirata ad alleggerire le strutture presidiarie dagli oneri burocratici, massimizzando il contatto con il cittadino.
- **Potenziamento del Radiomobile:** Un rafforzamento mirato delle componenti dinamiche dedicate al pronto intervento h24, per garantire reattività immediata anche nelle situazioni di massima criticità.

"Si sconfigge il clima di insicurezza quando lo Stato e le istituzioni sono presenti, sanno ascoltare e risolvono i problemi. Vogliamo che i carabinieri tornino al centro delle piazze e delle comunità."

— Gen. Salvatore Luongo

Rivoluzione digitale per abbattere la burocrazia

L'innovazione tecnologica nell'Arma viene declinata come strumento per recuperare capacità operativa. Tra i progetti di punta sul fronte della transizione digitale e della gestione dei flussi di lavoro spiccano:

- **Denunce digitali tramite App IO:** In collaborazione con PagoPA, l'integrazione della denuncia di smarrimento su smartphone consentirà un recupero stimato di **oltre un milione di ore-lavoro** e un risparmio a regime di **61 milioni di euro all'anno**, svuotando le sale d'attesa delle Stazioni.
- **Infrastrutture Cloud e AI:** Completata la migrazione dei sistemi documentali nel cloud del Polo Strategico Nazionale. Sul fronte investigativo si consolidano strumenti avanzati come il software *S.W.O.A.D.S.* (per il contrasto al traffico di opere d'arte rubate) e l'applicativo *Teseo* per l'interconnessione delle banche dati interne.
- **Strumenti di collaborazione:** L'introduzione della piattaforma Google Workspace per velocizzare e fluidificare la machine burocratica interna.



L'Arma del futuro tra prossimità e innovazione: la visione del Generale Luongo

Turnover, concorsi straordinari e l'ipotesi "Riserva Volontaria"

Per fare fronte a una carenza organica strutturale e a un'età media elevata (circa 43 anni), figlia dei passati blocchi del turnover, l'Arma punta a una rapida inversione di tendenza:

- **Pieno organico entro il 2027:** Grazie al ripristino del turnover al 100% per il 2026, si prevede il completamento dei ruoli Appuntati e Carabinieri entro la fine del prossimo anno.
- **Concorsi per laureati:** Bandito un concorso straordinario per **400 marescialli a nomina diretta**, riservato a giovani laureati sotto i 28 anni, per colmare il deficit nel ruolo ispettori.
- **Carabiniere Ausiliario della Riserva Volontaria:** È in fase di valutazione una soluzione innovativa rivolta ai giovani tra i 17 e i 26 anni. Un bacino fresco per abbassare l'età media e rinsaldare il legame tra società civile e istituzione militare.

Formazione, Codice Etico e "Degerarchizzazione del Talento"

Il rinnovamento dell'Arma tocca anche le metodologie di formazione e la cultura organizzativa. Ai giovani ufficiali viene chiesto uno spirito proattivo affine a quello delle startup:

- **Training on the job:** Introduzione di modelli addestrativi flessibili che alternano la teoria all'esperienza operativa diretta nelle Compagnie e nelle Stazioni.

- **Piattaforma IdeArma:** Uno strumento online per favorire la "degerarchizzazione del talento", consentendo ai militari di ogni grado di proporre idee e varianti migliorative. Il Generale Luongo ha sottolineato l'importanza di un ambiente aperto in cui l'errore sia vissuto come opportunità di crescita e non come fallimento.
- **Nuovo Codice Etico:** Un compendio di valori condivisi incentrato su trasparenza, integrità e responsabilità, supportato sul piano interno dall'azione dei "Nuclei di psicologia per la formazione".

Difesa Integrata e proiezione internazionale: lo *Stability Policing*

Accanto ai compiti di ordine pubblico, l'Arma consolida il proprio ruolo di forza di polizia militare pienamente integrata nello strumento di Difesa nazionale e internazionale:

- **Brigata di Formazione:** Costituita una struttura dotata di tre Reggimenti modulari con capacità assimilabili alla fanteria leggera, orientata al concorso della Difesa Integrata del Territorio.
- **Diplomazia Tecnica all'estero:** Con circa 400 militari rislocati in 21 teatri internazionali, l'Arma si conferma *Framework Nation* per la NATO nello *stability policing* (tramite il polo d'eccellenza di Vicenza) e leader nella *capacity building* in Medio Oriente e Africa.

La sfida al Dominio Digitale e al *Cognitive Warfare*

Nel contesto delle guerre ibride e della disinformazione mirata a minare la coesione democratica, l'Arma ha potenziato le proprie capacità di contrasto nel dominio cyber:

- **Fusione dell'Intelligence:** Creata una sezione specializzata che unisce intelligence territoriale, cyber e forense per neutralizzare le minacce nel campo del *Cognitive Warfare*.
- **Security Operation Center (SOC):** Una struttura attiva 7 giorni su 7 per la protezione perimetrale delle reti dell'Arma.
- **Crittografia Quantistica:** In ottica futura, l'Arma ha già sperimentato con successo sistemi di crittazione quantistica su rete in fibra ottica, anticipando le minacce legate all'avvento dei computer quantistici e blindando la riservatezza delle comunicazioni istituzionali.